



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

## DIGITAL TRANSFORMATION MANAGER

Guidare le imprese della filiera dell'arredamento nella loro trasformazione

---

DITRAMA è un progetto internazionale triennale (01/01/2019-31/12/2021), che ha lo scopo di sviluppare un MOOC (Massive Open On Line Course) per formare i manager (Digital Transformation Manager) chiamati a **guidare e implementare la trasformazione digitale nelle aziende dell'arredamento** lungo tutta la catena del valore. DITRAMA ha condotto un'analisi approfondita delle competenze richieste dal mercato per pianificare, progettare e guidare l'implementazione di una strategia digitale coerente, consultando esperti provenienti dal mondo delle imprese, della ricerca, della formazione avanzata, così come dalle organizzazioni datoriali e sindacali.

Il **Curriculum** del Digital Transformation Manager comprende l'insieme della conoscenze, competenze e abilità richieste per questo profilo professionale, le informazioni e le descrizioni degli obiettivi di apprendimento e le unità di apprendimento, secondo gli indicatori coerenti con gli standard europei per la mobilità di studenti e lavoratori (EQVET / EQF / EQAVET).

Sono state identificate sette aree di competenze (abilità) di base:

- Competenze legate all'innovazione
- Competenze nella comunicazione
- Competenze manageriali, leadership e proattività
- Intelligenza emotiva
- Competenza nella gestione della qualità, rischi e sicurezza
- Eticità

Sulla base di queste sette aree di competenze tecniche e non tecniche, il progetto ha sviluppato un curriculum integrato, composto da 10 Unità di Apprendimento, quattro delle quali dedicate alle **11 competenze tecniche** necessarie al profilo professionale e **6 unità dedicate alle competenze non tecniche** ed agli **impatti sociali ed ambientali** della trasformazione digitale.

Nel dettaglio, il percorso sulle competenze tecniche inizia dall'Unità dedicata alla **disamina delle tecnologie "disruptive" per il settore arredo** (Internet of Things, Industrial Internet of Things (IIoT), Cloud

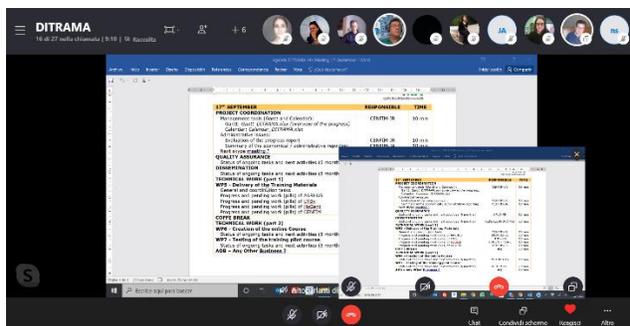
Computing per l'Industria 4.0) e prosegue con l'Unità dedicata alle **tecnologie applicate alla manifattura** (sistemi gestionali orizzontali e verticali, software per il design parametrico, manifattura additiva, robotica applicata all'industria). **Sono poi approfonditi i temi legati alla virtualizzazione** (simulazione, prototipazione virtuale, digital twin e realtà aumentata/ realtà virtuale) **ed alla sicurezza e protezione dei dati**.

Il **Digital Transformation Manager non è infatti un tecnico esecutivo**, ma una **figura manageriale**, che riporta alla Direzione dell'azienda e che sa mettere la tecnologia e la trasformazione digitale al servizio delle strategie complessive di sviluppo imprenditoriale. Per questo, il Curriculum prevede ben **6 unità di apprendimento su tematiche complementari a quelle tecnologiche**, dedicate alle diverse abilità manageriali.

Il Curriculum corrisponde al **quinto livello EQF ed il corso di formazione correlato sarà composto dal 100 video-pillole multimediali**.

### Attività del progetto

Si è svolto lo scorso 17 settembre 2020 l'ultimo meeting on-line del Progetto DITRAMA. Durante il meeting, i partners hanno condiviso l'avanzamento del progetto, obiettivi e nuove idee da sviluppare, per ottenere risultati di valore per il settore dell'arredo.



Il Meeting si è focalizzato su due principali temi, di massima rilevanza per il progetto: 1) il completamento dello sviluppo dei materiali del corso di formazione e della piattaforma on line; 2) la pianificazione dell'avvio dei corsi Pilota, programmati per aprile 2021. Tutti i partner stanno lavorando con impegno per arrivare pronti a questa deadline!



**Project leader:**

*CENFIM* – Cluster (La Sénia– Spain)

**Partner del Progetto:**

*Aarhus Universitet* (Aarhus – Danimarca)

*Woodwize* (Bruxelles – Belgio)

*CETEM* – Centro Tecnológico del Mueble y la Madeira de la Region de Murcia (Murcia – Spagna)

*U.E.A.* – European Furniture Manufacturers Federation con sede a Praga (Repubblica Ceca)

*AMIC* – Associacio Agrupacio Moble Innovador de Catalunya (Barcellona – Spagna)

*CFPIMM* – Centro de Formação Profissional das Indústrias da Madeira e Mobiliário (Lordelo – Portogallo)

*FederlegnoArredo* – Federazione Italiana delle industrie del legno, del sughero, del mobile, dell'illuminazione, dell'arredamento (Milano – Italia)

*OIGPM* – Ogólnopolska Izba Gospodarcza Producentów Mebli (Varsavia– Polonia)

*Método Estudio Consultores* – (Vigo – Spagna)

*HOGENT* – (Gent – Belgio)

*Universitatea Transilvania, Brasov* (Brasov – Romania)

**Per maggiori informazioni:**

<http://ditrama.eu/>