



DIGITAL TRANSFORMATION MANAGER



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

DITRAMA

Manažer digitální transformace: přední nábytkářské společnosti a jejich implementace strategie digitální transformace

Průmyslový internet věcí, analýzy dat, Cloud computing, kybernetická bezpečnost, robotika, virtuální a rozšířená realita (AR) a Mixed reality (MR), simulace technologií, blockchain jsou budoucími technologickými, které změní náš svět, v každém případě, budou mít pozitivní dopad na nábytkářský sektor, naše společnosti a zákazníky. v nábytkářském sektoru rezonují informace o inovativních řešeních, o digitalizaci, nicméně zatím nevidíme využití jejich skutečného potenciálu a setkáváme se z neznalostí jejich implementace. v našem sektoru společnosti nejsou připraveny na provedení digitální transformace, zejména z manažerského pohledu na věc. Nábytkářské společnosti musí zodpovědět otázku, zda mají odborníky, kteří dokáží čelit dnešním výzvám a dokáží úspěšně implementovat digitální transformaci.

Proto byl vytvořen mezinárodní projekt DITRAMA. v tomto projektu je zapojeno 12 partnerů reprezentujících 8 států Evropy. Součástí projektu jsou univerzity, zástupci společností a odborů, kteří budou na výsledcích projektu pracovat 36 měsíců. Pokud hovoříme o nábytkářském sektoru a digitalizaci, musíme mít na paměti, že klíčem k její implementaci je dostupnost proškolených zaměstnanců v digitálních technologiích a manažer pro vedení a zavedení digitální transformace v každém stupni společnosti. Všechny země EU čelí nedostatku digitálně-kvalifikovaných zaměstnanců. k vyřešení tohoto problému bylo ustanoveno konsorcium partnerů sestávající z: Project leader - CENFIM – Centre de Difusió Tecnològica de la Fusta i del Moble de Catalunya (La Sénia – Španělsko), Aarhus Universitet (Aarhus – Dánsko), Woodwize (Brusel – Belgie), CETEM – Centro Tecnológico del Mueble y la Madeira de la Región de Murcia (Murcia – Španělsko), U.E.A. – European Furniture Manufacturers Federation (Praha – Česká republika), AMIC – Associació Agrupació Moble Innovador de Catalunya (La Sénia – Španělsko), CFPIMM – Centro de Formação Profissional das Indústrias da Madeira e Mobiliário (Lordele – Portugalsko), FederlegnoArredo – Federazione Italiana delle industrie del legno, del sughero, del mobile, dell'illuminazione, dell'arredamento (Milano – Itálie), OIGPM – Ogólnopolska Izba Gospodarcza Producentów Mebli (Warszawa– Polsko), Método Estudio Consultores – (Vigo – Španělsko), HOGENT – (Gent – Belgie), Universitatea Transilvania din Brasov (Brasov – Rumunsko).





DIGITAL TRANSFORMATION MANAGER



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

DITRAMA se snaží poskytnout inovativní školicí kurz pro manažery (Manažer digitální transformace k jejich tréninku pro úspěšného řízení a implementace digitální transformace v nábytkářských společnostech skrze jejich celý value chain.

Naše strategické cíle jsou:

SO1 - Vylazení stávajících dovedností souvisejících s průmyslem 4.0 a implementací digitální transformace v nábytkářských společnostech.

SO2 – Navržení a tvorba nového oficiálního vzdělávacího programu pro nábytkářský průmysl, nový profesní profil manažera digitální transformace.

SO3 - Poskytování školení na e-learningové platformě (MOOC) v 7 evropských jazycích, které poskytuje inovativní studijní materiály vyhovující potřebám dovedností.

SO4 - Testování MOOC mezi profesionály a studenty v nábytkářském sektoru.

SO5 - Usnadnit oficiální uznání nového vzdělávacího programu prostřednictvím memoranda o porozumění v rámci EU.

SO6 - Rozšiřování informací o výstupech a výsledcích projektu v celé Evropě.

SO7 - Zajištění udržitelnosti projektu a jeho dopadu po skončení.

Projektové aktivity

V červnu, šest měsíců od počátku činnosti konsortia se partneři sešli v Bruselu na dvoudenním workshopu a jednání o průběhu projektu. Během prvního dne proběhla diskuze s 12 externími experty zaměřených na digitalizační procesy a nové technologie v nábytkářském průmyslu ohledně výsledků dotazníku o důležitosti dispozice dovedností v digitálních technologiích pro nábytkářský dodavatelský řetězec, kterého se účastnilo 144 expertů z celé Evropy. Prioritami workshopu byly oblasti jako: průmyslový internet věcí, analýzy dat, Cloud computing, kybernetická bezpečnost, robotika, virtuální a rozšířená realita (AR) a Mixed reality (MR), simulace technologií, blockchain a obecné zlepšení v technologickém vývoji.

Následující den jednání probíhalo v rámci konzorcia partnerů. Partneři se důkladně zaměřili na osnovu výukového programu pro manažery digitální transformace a na jejich technické a mimo-technické dovednosti nutné pro zastávání této pozice. Znalosti o nových technologiích uplatněníschopné v průmyslových procesích společností nábytkového sektoru (kybernetická bezpečnost, Internet věcí, Cloud computing, simulace, virtuální a rozšířená realita (AR), autonomní linky a Blockchain) budou muset být doplněny silnými kompetencemi v oblastech jako inovace, komunikace, management a podnikání, emoční inteligence, kvalita – risk a bezpečnost a etika.





DIGITAL TRANSFORMATION MANAGER



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Je třeba zdůraznit, že problémy, kterým náš trh čelí, nejsou experty na trh nepovšimnuty...

„Digitální transformace v nábytkářském sektoru je přirozený krok v procesním a operačním vývoji ve společnostech. Po 15-20 let jsou do průmyslu zaváděny CNC stroje a postupně je proces transportu dat mezi stroji optimalizován a robotizován. v příštích letech však dojde ke zrychlení a automatizaci procesů plánování výroby, dohledu a hlášení stavu strojů, digitálního designu a procesů obchodních operací, výměny informací a komunikace s obchodními partnery a uvnitř společností. Digitální transformace by měla připravit společnosti na efektivní práci v situaci, kdy je na trhu práce méně lidí, a v situaci, kdy se mění kompetence mladých lidí. Dnes se většina lidí chce vzdělávat v oblasti manipulace s počítačem, nikoli v dřevařském průmyslu.“

Ph. D Eng. Tomasz Wiktorski, B+R Studio, President

Jaké kvalifikace a dovednosti bude mít manažer digitální transformace z projektu DITRAMA?

- Zpočátku bude podporovat společnost při hodnocení současné situace a porozumění její vyspělosti digitální transformace v celém hodnotovém řetězci (jak pokročilé je implementace Industry 4.0).
- Popíše a povede strategii digitální transformace výběrem a úspěšnou implementací procesů integrovaným způsobem v celém hodnotovém řetězci pomocí vhodných technologií, řešení, procesů a systémů.
- Bude monitorovat procesy, identifikovat nedostatky v dovednostech a podnikne nezbytná opatření, jejichž cílem bude naplnění digitální transformace na skutečné technologické úrovni.

Strategické cíle projektů jsou proto hlavně:

- Identifikace dovedností spojených s Industry 4.0 a implementací digitální transformace v nábytkářských firmách.
- Vytvoření vzdělávacího programu pro manažera digitální transformace.
- Sdílení školení na e-learningové platformě v polštině, angličtině, italštině, španělštině, češtině, holandštině, francouzštině, rumunštině, dánštině a portugalštině.
- Tréninkové testování.
- Šíření výsledků projektu.
- Aktualizace nabídek školení.

S hrdostí připomínáme, že již máme první výsledky naší práce! Na webových stránkách našeho projektu (www.ditrama.eu) najdete dvě zprávy:

- Závěrečná zpráva o doladovaných schopnostech - shrnuje a konkretizuje výsledky průzkumu DITRAMA o doladovacích potřebách a následné diskuse na semináři odborníků DITRAMA. Jeho cílem je konkrétně





DIGITAL TRANSFORMATION MANAGER



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

identifikovat, které dovednosti jsou nejvíce potřebné: technické a průmyslové dovednosti v Industry 4.0, ne-technické dovednosti a největší překážky pro implementaci Ind. 4.0 v nábykářském průmyslu.

- Závěrečná zpráva pracovního profilu manažera digitální transformace - Obsahuje definici pracovního profilu DTM - Digital Transformation Manager odsouhlaseného během diskuse během workshopu expertů. Zahrnuje popis profilu, podrobnou identifikaci očekávaných úkolů a seznam příslušných dovedností.

Zveme Vás k jejich přečtení!

Srdečně Vás zveme k získání podrobnějších a konkrétnějších informací:

www.ditrama.eu

„Podpora tvorby této publikace Evropskou komisí nepředstavuje schválení obsahu, který odráží pouze názory autorů. Komise není odpovědná za jakékoli použití informací obsažených v této publikaci.“

